

в целях развития сельского и промыслового хозяйства на Крайнем Севере СНК СССР принял решение об организации в Ленинграде на базе ранее существовавших отделов оленеводства, экономики, промысловой и рыбной биологии ВАИ нового учреждения — Научно-исследовательского института полярного земледелия, животноводства и промыслового хозяйства ГУСМП. Передачу отделов, зональных станций и пунктов оформили актами от 20 сентября, 25 ноября 1937 года и 23 января 1938 года. Новый Институт полярного земледелия, животноводства и промыслового хозяйства стал центром научно-практического изучения оленеводства. В ВАИ это направление исследований было закрыто. Все результаты работ 1936 года были опубликованы в сборниках «Советское оленеводство» за 1937 год (№ 9–11).

В Арктическом научно-исследовательском институте уже в послевоенное время снова обратились к изучению оленных хозяйств. В тематике работ экономического отдела Московского филиала АНИИ была обозначена проблема развития кормовой базы северного оленеводства. Старший научный сотрудник канд. биол. наук

В.С. Говорухин проанализировал зависимость поголовья оленных стад от состояния пастбищ. Ограниченность, истощенность или уничтожение пастбищ приводили к снижению прироста или к сокращению поголовья оленей. В связи с реорганизацией МосАНИИ эти исследования В.С. Говорухин продолжил в МГУ. В ходе экспедиции А-111 Отделения географии в 1949 году изучалось состояние оленеводства в Чукотском национальном округе с 1926 года и оценивались перспективы его развития.

Таким образом, изучение оленеводства велось в институте в ранний период его истории. Если в 1920-е годы это было связано с организацией научного изучения различных промыслов на Севере, то в 1930–1940-е годы обусловлено ведущей ролью ГУСМП в освоении Арктики и управлении экономикой этой территории. Работы ученых института, прежде всего С.В. Керцелли и В.Б. Соचाва, способствовали формированию научного оленеводства, которое затем развивалось в других научных учреждениях.

*М.А. Емелина (ВИЦ СЗФО)*

## ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ МОСКОВСКОГО ФИЛИАЛА

В истории АНИИ несколько раз организовывались филиалы в разных городах страны — в 1940–1950-х годах отделение института действовало в Москве.

Организация филиала в столице имела свою предысторию. С 4 марта 1920 года в Москве находилось Главное управление Северной научно-промысловой экспедиции (СНПЭ). Его начальником стал инженер С.Я. Миттельман. Управление работало до 24 июня 1923 года, когда Совнарком принял постановление о его переводе в Петроград.

При очередной реорганизации Арктического научно-исследовательского института (АНИИ) осенью 1938 года было принято решение о создании в нем Ледовой службы. Ее оперативная группа (11 сотрудников, начальник — С.Д. Лаппо) с 1939 года организовывалась в столице, где находилось Главное управление Севморпути и большинство его подразделений. С января 1940 года группа стала сектором информации отдела службы льда и погоды АНИИ. Здесь работали К.А. Радвиллович, Е.И. Толстик и др. 1 мая 1946 года сектор включили в состав московского филиала АНИИ.

В середине 1938 года в Москве было создано Бюро экономических исследований Главсевморпути (БЭИ) под руководством известного экономиста С.В. Славина (штат — 5 человек). Его деятельность была направлена на «решение ближайших насущных потребностей ГУСМП в экономическом обосновании отдельных строек». Тематика работ включала анализ арктических навигаций 1933–1940 годов и основных элементов себестоимости перевозок, работы речного транспорта ГУСМП; составление перспективных графиков работы Севморпути; экономическое обоснование строительства

портов в бухте Кожевникова и в устье Колымы; развитие торговли, снабжения, промышленных предприятий на Крайнем Севере; прогнозы хозяйственного освоения Арктики. В задачу бюро также входила подготовка изданий — «Справочника по Главсевморпути», «Истории освоения Северного морского пути» в трех томах и др. В 1940 году в БЭИ работали старшие научные сотрудники А.А. Храпаль, А.Б. Марголин, Д.Р. Богорад, Н.А. Ковалевский, экономисты Н.М. Покидко и К.Г. Кондаков.

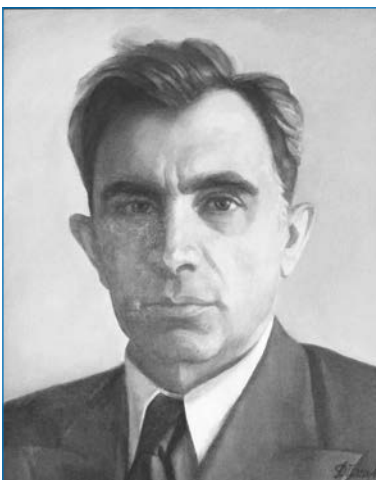
С 1 апреля 1941 года приказом Главсевморпути БЭИ преобразовывалось в Экономическое отделение Арктического института (ЭКО АНИИ). Количество сотрудников возрастало до 25 человек. Планировалось открытие аспирантуры. Руководил отделением С.В. Славин, его заместителем стал А.А. Храпаль.

В годы Великой Отечественной войны АНИИ эвакуировали в Красноярск. Сотрудники ЭКО АНИИ выехали из Москвы 15 октября 1941 года. С.В. Славин, сохранив

руководство отделением, временно исполнял обязанности директора института (до 20 апреля 1942 года, пока В.Х. Буйницкий был на фронте).

Проверкой для филиала стало участие в создании завода по переработке оленёкских богхедов. В 1941 году на правом берегу нижнего течения р. Оленёк было разведано Чарчикское месторождение угля, содержащего в своих пластах линзы богхедов. В условиях военного времени было необычайно важным быстро наладить добычу полезных ископаемых и производство жидкого топлива. 21 октября 1941 года приказом по ГУСМП создали техническую комиссию, которая разработала схему организации производства. На заседании Коллегии ГУСМП 10 ноября приняли предложение Горно-гео-

С.В. Славин, д-р экон. наук, руководитель БЭИ, ЭКО АНИИ и МосАНИИ (1940–1947). Портрет работы А.Ф. Полозова, 2010 год



логического управления ГУСМП и ЭКО о строительстве опытной установки по получению топлива близ месторождения. Руководство проектными работами возложили на ЭКО АНИИ. Ведущая роль в них принадлежала ст. науч. сотр. К.Г. Кондакову. В апреле 1942 года проект организации производства и вывоза продуктов переработки угля был подготовлен. Предприятие предлагалось построить в районе порта Тикси, что позволило бы решить вопрос о его модернизации. Завод «Богхед» начал работу уже в 1944 году.

ЭКО АНИИ в период эвакуации успешно решало и другие задачи: составление и издание руководства для плавания в арктических льдах для судоводителей ледоколов и транспортных судов; завершение начатой в 1940 году работы (совместно с отделом службы льда и погоды) по установлению скоростей движения судов в различных навигационных условиях в Арктике; изготовление и испытание опытных установок газогенераторов и ветродвигателей, а также их внедрение в хозяйство ГУСМП; проектирование и установка в арктических морских и речных портах механизмов для облегчения погрузочно-разгрузочных работ; анализ работы полярной авиации; варианты использования местной продовольственной базы для районов размещения предприятий Главсевморпути. Исследования носили практический характер, их результаты использовались в работе управлений ГУСМП.

В конце 1942 года — начале 1943 года ЭКО АНИИ реэвакуировали в Москву. С 1 января 1943 года отделение АНИИ находилось в непосредственном подчинении у руководства Главсевморпути. В соответствии с постановлением Коллегии ГУСМП от 11 февраля 1943 года ЭКО АНИИ сосредоточило свое внимание на разработке технико-экономических обоснований по всем основным стройкам Главсевморпути, изучении перспектив развития отраслей хозяйства ГУСМП и грузооборота по Севморпути и рекам Лена, Яна и Хатанга; на систематическом обобщении опыта плавания во льдах и создании научных основ ледового плавания, на изучении экономики и географии районов, тяготеющих к Северному морскому пути. Основной темой становилось определение перспектив деятельности ГУСМП на ближайшие годы.

3 марта 1943 года штат ЭКО АНИИ увеличили до 35 шт. ед. Отделение приобрело следующую структуру: 1) морской отдел; 2) речной отдел; 3) сектор сельского хозяйства и промыслов; 4) сектор полезных ископаемых; 5) сектор строительства; 6) общеэкономический отдел; 7) кабинет экономики и географии; 8) административно-хозяйственный отдел. В ведение отделения передали Центральную научно-техническую библиотеку ГУСМП и выставку «Освоение Северного морского пути» (открылась в 1946 году и работала с перерывами до конца 1951 года).

В 1944 году тематический план работ ЭКО АНИИ расширили. Направления исследований включали в себя широкий спектр общеэкономических вопросов, связанных с развитием Севморпути и работы ГУСМП. Необходимость развития навигации на арктических реках поставила задачи разработки схемы рациональных грузопотоков по рекам, экономики речного транспорта Севера, анализа себестоимости перевозок и размещения отстойных и судоремонтных баз. Предстояло также составлять географические описания районов Крайнего Севера и подготовить географический справочник. В связи с расширением тематики штаты были увеличены до 47 человек. Приказом начальника ГУСМП от 10 авгу-

ста 1944 года ЭКО АНИИ переименовали в Московское отделение (МосАНИИ). При этом создавался Ученый совет во главе с академиком В.Н. Образцовым. В это же время обсуждался вопрос о превращении МосАНИИ в отдельный институт, подчиненный ГУСМП. Но руководство института во главе с В.Х. Буйницким выступило против, считая, что параллельное существование двух институтов приведет к дублированию некоторых работ.

Главной задачей МосАНИИ стала подготовка комплексных работ по экономическому изучению Советского Севера и освоению его производительных сил. Под руководством С.В. Славина велась оценка перспектив деятельности ГУСМП. Ее материалы легли в основу пятилетнего плана Главсевморпути. С.В. Славин также вел исследования по теме «Основы экономики Северного морского пути». Уже в 1944 году были подготовлены характеристики Нордвик-Хатангского (И.Л. Фрейдин) и Тиксинского (А.С. Жирмунский, Т.Н. Злобин, В.С. Говорухин, С.В. Славин) транспортно-промышленных узлов, географические описания районов Нижней и Средней Колымы, Таймырского национального округа, района р. Индигирки, Обско-Тазовского района и Витимского нагорья. Под руководством В.Н. Янковича был выполнен анализ арктических навигаций 1941 и 1942 годов, изучались перспективы работы Севморпути как транспортной магистрали. В.А. Перевалов и К.Д. Егоров работали над материалами по истории Севморпути и подготовили несколько статей. В 1949 году В.А. Перевалов выпустил монографию «Ломоносов и Арктика».

Московский филиал также широко привлекался руководством ГУСМП для разработки текущих и перспективных вопросов его деятельности, особенно при подготовке документов, предназначенных для докладов правительству (обоснование развития промышленных узлов в Арктике (в частности, Нордвикского), размещение населения на Крайнем Севере, строительство аэродромов в Арктике, развитие северного оленеводства и лосеводства, проработка перспектив создания глубоководного пути по р. Лене). В 1945 году штаты МосАНИИ снова увеличили — до 72 человек.

Пользуясь поддержкой начальника ГУСМП И.Д. Папанина, в 1945 году МосАНИИ продолжал успешно работать и подготовил отчеты по следующим темам: «Предварительная схема путей развития Севера и СМП», «Сырьевая база и перспективы развития рыбной промышленности Азиатского Севера СССР», «Обзор и анализ проектов железнодорожного строительства на территории Азиатского Севера», «Принципы экономического районирования СССР», «Экономические карты Севера СССР», «Экономико-географическая справка по районам Крайнего Севера», «Технико-экономическое обоснование реконструкции портов Диксон и Провиденция», «Технико-экономическое обоснование реконструкции порта Тикси», «Технико-экономическое обоснование строительства головного порта СМП», «Перспективы использования оленёкских богхедов», «Технико-экономическое обоснование развития Сангарского угольного рудника», «Технико-экономическое обоснование Нордвикского промышленно-транспортного узла», «Калькуляция стоимости Нордвикской соли», «О себестоимости Нордвикской соли», «Физико-географическое описание районов Азиатского Севера» (Чукотка, Пенжина, Верхняя Колыма, бассейны Востока).

Филиал развивался и рос. В 1946 году были открыты отдел аэрофотосъемки (руководитель — В.И. Авгевич) и группа конструкторов АРМС. Численность коллектива

МосАНИИ достигла 107 человек. В 1946 году характер и направление научной деятельности изменились в сторону усиления разработки больших комплексных проблем, определяющих перспективы работы ГУСМП на длительный период.

Весной 1946 года в МосАНИИ возник конфликт между начальником сектора сельского хозяйства и промыслов А.А. Храпалём и директором С.В. Славиним, который разбирался на партийном уровне. В итоге С.В. Славина перевели в Академию наук (20 июня 1946 года), новым директором стал С.А. Кутафьев. Начались проверки деятельности МосАНИИ. Они выявили, что в научно-исследовательской работе филиала не существовало четкого направления, а его тематические планы составлялись «на основе собственной инициативы и утверждались в общем плане работ АНИИ с большим опозданием». Возникла идея организации экономического отделения в Ленинграде.

20 февраля 1947 года директором МосАНИИ назначили А.Б. Марголина. В октябре 1947 года его сменил А.И. Минеев.

Создание нового подразделения под непосредственным контролем дирекции АНИИ посчитали целесообразным. На основании приказа начальника ГУСМП № 2 от 2 января 1948 года МосАНИИ переводился в Ленинград и реорганизовывался в экономическое отделение (первый руководитель — И.М. Суслов, затем Д.М. Пинхенсон и А.А. Кальниболоцкий). Реорганизация не удалась. Директор АНИИ В.С. Антонов отмечал, что никто фактически не переехал, отделение экономики в городе на Неве, по существу, создавалось вновь. В 1948 году в Москве продолжали работу отделы экономики Севера, службы льда и погоды, гидрометслужбы, полярной медицины, научно-техническая библиотека и выставка. Но исторические исследования были переданы в Ленинград (в столице только М.И. Агранат продолжил работу по изучению истории Русской Америки).

В 1948 году сотрудники МосАНИИ подготовили два важных документа: доклад руководства ГУСМП «Итоги и перспективы деятельности Главсевморпути» и Генеральный план развития деятельности Главсевморпути (руководитель — И.Л. Фрейдин). Сотрудники отдела службы льда и погоды активно участвовали в работе по гидрометобеспечению навигации на трассе Севморпути (К.А. Радвиллович, С.Д. Лаппо, А.Г. Дралкин и др.). М.И. Зотин совместно с Г.В. Лопатиным издали «Инструкцию по производству гидрологических наблюдений на речных водомерных постах».

Приказом начальника ГУСМП А.А. Кузнецова 13 октября 1949 года подтверждалось, что в столице работают подразделения АНИИ (штат — 72 человека). Отделение экономики Севера имело собственные отделы: общих

вопросов экономики, промышленности и энергетики, транспорта, истории, населения. 28 октября 1949 года последовал приказ о назначении А.Г. Костюка руководителем отделения экономики (в Москве) и освобождении от должности А.А. Кальниболоцкого. В столицу перевелись 15 сотрудников, 9 специалистов оставались

в Ленинграде — в отделении географии (Б.Н. Копылков, И.А. Фельдман, Е.В. Грешнова, Б.Н. Семевский и др.).

В 1950-х годах штаты московских отделов неоднократно пересматривались, количество сотрудников сокращалось. В связи с переходом ГУСМП в ведение Министерства морского и речного флота менялась структура АНИИ. В Москве создавались отдел экономики и отдел методических пособий и обработки метеорологических наблюдений (27 человек). 18 декабря 1954 года Совет министров СССР постановил организовать в Москве отделение экономики Арктики, поэтому институт передавался отделению экономики Крайнего Севера из состава Института экономики водного транспорта. Основной задачей нового подразделения стало выполнение научно-исследовательских работ по вопросам экономики морского флота

и портов, направленных на повышение роли Севморпути в транспортной сети СССР. Также организовывался отдел высокоширотной аэронавигации во главе с полярным летчиком И.Т. Спириным. В задачи подразделения входили систематизация опыта отечественной и зарубежной полярной авиации, обеспечение различных аспектов работы высокоширотной авиации, поиск путей развития отечественной авиации. Снова появилась должность руководителя московских отделов (51 человек) — заместителя директора АНИИ. Им стал А.И. Минеев.

В 1957 году на сессии Ученого совета АНИИ подвели итоги работы отделения экономики с 1950 года. Отмечались его заслуги в подготовке шестого пятилетнего плана развития транспортной деятельности Севморпути. Высокую оценку заслужили работы, направленные на повышение эффективности операций арктического флота: «Анализ организации проведения первого этапа арктической навигации 1946–1952 гг.», «Метод определения ледовитости трассы СМП», «Метод планирования работы арктического флота на основе ледовитости трассы» и «Транспортно-экономические связи районов Крайнего Севера с другими районами СССР и рационализация грузопотоков».

В отделе высокоширотной аэронавигации продолжали существенную работу по организации научно-исследовательской, оперативной и методической деятельности. Его сотрудники провели важные изыскания в области авиационной астрономии, радионавигации и применению магнитогирроскопических курсовых си-



А.И. Минеев, канд. геогр. наук,  
директор МосАНИИ  
(1947–1948, 1955–1956). РГАЭ



М.И. Зотин, канд. геогр. наук,  
сотрудник оперативной группы  
Ледовой службы АНИИ в Москве (1941 год),  
сотрудник МосАНИИ (с 1946 года)  
и руководитель отдела обработки  
метеорологических наблюдений  
и научной информации филиала (1953–1958)





Книги, выпущенные С.Д. Лаппо

стем в Арктике, разработали подробный план и начали сбор материалов по обработке результатов полученного опыта полетов на Крайнем Севере. Отдел выполнил ряд работ по обеспечению научной подготовки навигационных карт, астрономических таблиц, подготовил пособия для летного состава по применению новых астрономических и радионавигационных средств самолетовождения.

Во исполнение приказа по ГУСМП от 25 января 1957 года московский отдел научной информации ликвидировался, а его штаты с 1 февраля 1958 года передавались в отдел камеральной обработки АНИИ. Закрывался также отдел высокоширотной аэронавигации. Московские подразделения в 1957 году возглавил С.Д. Лаппо.

В 1957 году отделение экономики работало над темами «Пути повышения роли Северного морского пути в системе транспортных связей Союза ССР» и «Повышение эффективности работы арктического флота». В 1958 году были выполнены работы по созданию методики определения восстановительной стоимости ледоколов и ледокольно-транспортных судов. Экономисты АНИИ приняли участие в работе региональных совещаний и конференции в Иркутске по развитию производительных сил Восточной Сибири. В 1959 году в особой серии «Трудов АНИИ» вышел том, посвященный транспортно-экономическим связям районов Крайнего Севера. В том же году были проведены экономические расчеты и определено целесообразное направление грузопотоков в районе бассейна р. Лены, ставилась задача установления оптимальных объемов вывоза из бассейнов рек Енисей и Обь по Карскому морю, снабжения Норильского комбината и вывоза его продукции, рациональной эксплуатации Севморпути как транзитной магистрали. Экономисты АНИИ, таким образом, начали работы «по созданию арктического флота круглогодичного действия».

Желание руководства Министерства морского флота сосредоточить исследования экономики Севморпути в одном месте послужило причиной приказа министра морского флота СССР В.Г. Бакаева от 25 июля 1960 года

о передаче в Союзморнии проект научно-исследовательских работ по экономике и перспективам развития Севморпути. С 1 октября 1960 года отдел экономических исследований (10 человек) переводился в другую организацию. Фактически осуществилась ликвидация филиала института в Москве, намеченная еще в конце 1940-х годов. Но в АНИИ экономические исследования продолжались. Согласно новому Положению и штатам,

утвержденным в декабре 1960 года, в Ленинграде был организован отдел экономических исследований Северного морского пути, в состав которого вошли экономисты, работавшие в отделе географии полярных стран (10 человек, руководитель — Б.Н. Копылков).

Издательская деятельность московских отделов была небольшой. Секретность многих экономических исследований стала причиной того, что эти материалы практически не публиковались. Исторические работы С.В. Славина и М.И. Аграната вышли в виде статей спустя годы (в томах «Летописи Севера»). Но в МосАНИИ с 1946 года (и по 1957 год) издавался «Бюллетень иностранной научно-технической информации по зарубежной Арктике», который распространялся среди управлений ГУСМП.

За 20 лет истории филиала в нем проводились различные исследования арктического региона — начались работы службы льда и погоды, исследования в области полярной медицины, ледовой аэрофотосъемки, широко развернулось историко-экономическое направление. Исследования экономики и перспектив развития трассы Севморпути, ГУСМП и ледоколостроения использовались управлением и Госпланом при планировании хозяйственной и научной деятельности в Арктике. Здесь работали известные экономисты — С.В. Славин, А.Б. Марголин, Н.М. Покидко, К.Г. Кондаков, И.Л. Фрейдин, А.С. Жирмунский, а также такие исследователи, как С.Д. Лаппо, М.И. Зотин, К.А. Радвиллович, А.И. Минеев, Е.И. Толстиков, В.И. Авгевич, В.А. Перевалов и др.



С.Д. Лаппо, д-р геогр. наук, руководитель оперативной группы Ледовой службы АНИИ в Москве, сотрудник МосАНИИ и руководитель филиала в 1957–1958 годах